



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

Al Collegio dei Docenti

Al Consiglio d'Istituto

Al Dsga

Al personale ATA

Albo sito web-area Ptof/area didattica

OGGETTO: Atto d'indirizzo del Dirigente scolastico per la predisposizione del Piano triennale dell'Offerta formativa art.1, comma 14, legge n.107/2015.

Il Dirigente Scolastico

VISTA la legge n. 107 del 13/07/2015, recante la "Riforma del sistema nazionale di istruzione e formazione e delega per il riordino delle disposizioni legislative vigenti";

VISTO il comma n. 14 dell'art. 1 della Legge 13 luglio 2015, n.107 che attribuisce al Dirigente scolastico potere di indirizzo al Collegio dei docenti per le attività della scuola;

VISTO l'art.25 del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n. 165 recante "Norme generali sull'ordinamento del lavoro alle dipendenze delle amministrazioni pubbliche" che attribuisce al Dirigente scolastico, quale garante del successo formativo degli alunni, autonomi poteri di direzione, di coordinamento e di valorizzazione delle risorse umane, per assicurare la qualità dei processi formativi, per l'esercizio della libertà di insegnamento, intesa anche come libertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica e per l'attuazione del diritto all'apprendimento da parte degli alunni;

PRESO ATTO che l'art.1 della predetta legge, ai commi 12-17, prevede che:

- 1) le istituzioni scolastiche predispongono, entro il mese di ottobre dell'anno scolastico precedente il triennio di riferimento, il Piano Triennale dell'Offerta Formativa;
- 2) il Piano deve essere elaborato dal Collegio dei docenti sulla base degli indirizzi per le attività della scuola e delle scelte di gestione e di amministrazione definiti dal Dirigente Scolastico;
- 3) il Piano è approvato dal Consiglio d'istituto;
- 4) esso viene sottoposto alla verifica dell'USR per accertarne la compatibilità con i limiti d'organico assegnato e, all'esito della verifica, trasmesso dal medesimo USR al MI;
- 5) una volta espletate le procedure di cui ai precedenti punti, il Piano verrà pubblicato nel portale unico dei dati della scuola;



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

PREMESSO CHE

alla luce dei commi dal 12 al 19 art. 1 L. 107/2015, il Piano dell'Offerta formativa previsto dai nuovi ordinamenti deve includere:

- a) l'offerta formativa;
- b) il curricolo verticale caratterizzante elaborato per competenze, implementato, ai sensi della L. 92/2019, dall'insegnamento di Educazione civica per un totale di 33 ore per ciascun anno scolastico;
- c) le attività progettuali;
- d) i regolamenti;
- e) quanto previsto dalla Legge n.107/2015 al comma 7 dalla lettera a alla lettera s;
- f) le attività formative per il personale docente ed ATA (Legge n.107/15 comma 12);
- g) la definizione risorse occorrenti, attuazione principi pari opportunità, parità dei sessi, lotta alla violenza di genere e le discriminazioni, (con specifico impegno alla realizzazione di attività di sensibilizzazione);
- h) le azioni per difficoltà e problematiche relative all'integrazione degli alunni stranieri e con italiano come L2;
- i) le azioni specifiche per alunni adottati;
- j) le azioni per sviluppare e migliorare le competenze digitali di alunni e personale attraverso il Piano Nazionale per la Scuola Digitale (obiettivi specifici al comma 58);
- k) la mappatura dei rapporti con il territorio.

Il Piano dovrà inoltre includere ed esplicitare:

- a) gli indirizzi del Dirigente scolastico e le priorità del RAV;
- b) il fabbisogno di posti comuni, di sostegno e di potenziamento dell'offerta formativa (comma 2);
- c) il fabbisogno di personale ATA (comma 3);
- d) il fabbisogno di strutture, infrastrutture, attrezzature materiali;
- e) il piano di miglioramento (riferito al RAV);
- f) la rendicontazione sociale e la pubblicazione e diffusione dei risultati raggiunti;

VISTO il Decreto Legislativo 13 aprile 2017, n. 62 "Norme in materia di valutazione e certificazione delle competenze nel primo ciclo ed esami di Stato, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera i), della legge 13 luglio 2015, n. 107";



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

VISTO il Decreto Legislativo 13 aprile 2017, n. 66 “Norme per la promozione dell'inclusione scolastica degli studenti con disabilità, a norma dell'articolo 1, commi 180 e 181, lettera c), della legge 13 luglio 2015, n. 107”;

TENUTO CONTO della Risoluzione adottata dall'Assemblea Generale dell'ONU il 25/09/2015 “Trasformare il nostro mondo: l'Agenda 2030 per lo sviluppo sostenibile” ed in particolare le finalità del Goal 4 “Fornire un'educazione di qualità equa ed inclusiva e opportunità di apprendimento per tutti”;

VISTA la nota n. 11431 del 17 maggio 2018 a firma del Capo Dipartimento per il sistema educativo di istruzione e formazione e il Documento di lavoro “L'autonomia scolastica per il successo formativo”;

VISTO il Decreto recante “Adozione delle Linee guida sulla Didattica digitale integrata, di cui al Decreto del Ministro dell'Istruzione 26 giugno 2020, n. 39”

TENUTO CONTO degli obiettivi connessi all'incarico del Dirigente Scolastico, declinati in obiettivi nazionali, regionali e obiettivi connessi all'incarico dirigenziale;

TENUTO CONTO degli esiti dell'autovalutazione di Istituto e delle piste che saranno sviluppate nel Piano di Miglioramento, parte integrante del Piano Triennale dell'Offerta Formativa;

TENUTO CONTO delle proposte e dei pareri formulati dagli Enti locali e dalle diverse realtà istituzionali, culturali, sociali ed economiche operanti nel territorio, nonché dagli organismi e dalle associazioni dei genitori;

TENUTO CONTO delle sollecitazioni e delle proposte formulate dalle famiglie e dagli utenti sia in occasione degli incontri informali e formali (ricevimenti scuola famiglia, riunioni organi collegiali...), sia attraverso gli esiti della valutazione annuale della qualità percepita promossa dalla scuola;

VISTI i risultati delle rilevazioni nazionali degli apprendimenti restituiti in termini di misurazione dei livelli della scuola e delle classi in rapporto alla media nazionale e regionale;

TENUTO CONTO degli esiti di apprendimento e dell'impatto del periodo di pandemia sulla vita scolastica degli studenti;

TENUTO CONTO delle esigenze condivise di innovazione delle pratiche di insegnamento verso modelli orientati allo sviluppo di ambienti di apprendimento attivi, laboratoriali, cooperativi, orientati allo sviluppo di competenze di base, disciplinari e trasversali;

CONSIDERATE le iniziative promosse per l'innovazione metodologico - didattica e per il miglioramento della qualità dei processi di insegnamento e di apprendimento e delle riflessioni offerte sia in situazioni collegiali



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

formali (team, consigli di classe e collegio dei docenti nelle sue articolazioni), sia negli incontri informali in ufficio e presso le sedi di servizio;

CONSIDERATE le criticità rilevate nei consigli di classe rispetto ai comportamenti di alcuni alunni e ai risultati di apprendimento in taluni casi medio -bassi registrati nelle classi;

ATTESO che l'intera comunità professionale docente è coinvolta nei processi di riforma che stanno interessando la scuola e nella contestualizzazione didattica delle ultime Indicazioni Nazionali per il curricolo 2012 e del documento a cura del Comitato scientifico nazionale per le Indicazioni Nazionali per il curricolo della scuola dell'Infanzia e del primo ciclo d'istruzione "Indicazioni nazionali e nuovi scenari", che orientano verso l'innovazione delle pratiche didattiche attraverso la valorizzazione di:

- metodologie didattiche attive (operatività concreta e cognitiva), individualizzate (semplificazione, riduzione, adeguamento dei contenuti per garantire i traguardi essenziali irrinunciabili) e personalizzate (momenti laboratoriali diversificati che valorizzino stili e modalità affettive e cognitive individuali);
- modalità di apprendimento per problem solving, ricerca-azione, esplorazione e scoperta;
- situazioni di apprendimento collaborativo (aiuto reciproco, apprendimento cooperativo e fra pari) e approcci metacognitivi (modi di apprendere individuali, autovalutazione e miglioramento, consapevolezza, autonomia di studio);

RITENUTO di dover richiamare i suggerimenti già forniti coerentemente con quanto sollecitato a livello nazionale, con le attese delle famiglie degli alunni, con le responsabilità di tutti (dirigente e docenti), nel comune intento di ricercare e sperimentare modalità e strategie efficaci per la realizzazione del successo formativo di tutti gli alunni titolari di bisogni educativi comuni e speciali;

AL FINE di offrire suggerimenti e mediare modelli e garantire l'esercizio dell'autonomia didattica del Collegio dei docenti e la libertà di insegnamento dei singoli docenti, intesa anche come libertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica e di contribuire alla piena realizzazione di diritti costituzionalmente riconosciuti (libertà di insegnamento, diritto allo studio-successo formativo);

EMANA

il seguente Atto d'indirizzo per le attività della scuola e le scelte di gestione e di amministrazione al Collegio dei docenti orientativo della pianificazione dell'Offerta Formativa Triennale e dei processi educativi e didattici ed organizzativo-gestionali



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

FINALITA' DELL'ISTITUTO

La finalità del PTOF è espressa in continuità con la finalità perseguita dall'Istituto e che lo caratterizza: lo sviluppo armonico e integrale della persona all'interno dei principi della Costituzione italiana e della tradizione culturale europea.

"VISION" DELLA SCUOLA

- Educazione integrale della persona
- Scuola della motivazione e del significato
- Costruttiva relazione educativa
- Inclusione e prevenzione dei disagi
- Recupero degli svantaggi

"MISSION" DELLA SCUOLA

- Valorizzazione delle ricchezze individuali
- Continuità nella crescita di ogni alunno
- Progressiva conquista dell'autonomia
- Promozione di un apprendimento significativo
- Orientamento nel processo educativo

LINEE DI INDIRIZZO DEL PTOF

- a. Promuovere il successo formativo di ogni alunno
- b. Rendere il curriculum per competenze uno strumento di lavoro generalizzato per tutti i docenti;
- c. Migliorare le abilità degli alunni in italiano, matematica e in lingua inglese e ridurre il gap formativo e di acquisizione delle competenze;
- d. Elaborare prove di verifica comuni iniziali, in itinere e finali;
- e. Promuovere le competenze chiave e di cittadinanza attiva, intesa anche come cittadinanza digitale
- f. Sviluppare competenze comunicative nelle diverse forme
- g. Promuovere l'educazione interculturale
- h. Favorire l'inclusione di tutte le differenze
- i. Prevenire i livelli di dispersione scolastica e di ogni forma di discriminazione, individuando precocemente i fenomeni di "frequenza a singhiozzo"
- j. Progettare curricoli inclusivi
- k. Implementare la gestione del curriculum verticale per competenze
- l. Implementare pratiche valutative condivise per competenze
- m. Inserire la DDI (didattica Digitale integrata), intesa come metodologia innovativa di insegnamento -apprendimento, come uno degli elementi innovativi del PTOF
- n. Favorire una proficua relazione educativa e un collaborativo clima di classe
- o. Implementare le azioni previste dal PNSD



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

- p. Potenziare i percorsi e la progettualità di Educazione Motorio-sportiva
- q. Potenziare e promuovere la pratica artistica e musicale
- r. Potenziare e monitorare la realizzazione di azioni e/o percorsi specifici che consentano il miglioramento nelle prove standardizzate nazionali
- s. Incentivare percorsi di educazione alla legalità e di educazione civica
- t. Potenziare le azioni di continuità e orientamento in termini di progettazione, di realizzazione di attività comuni, di verifica e di valutazione con la definizione di un sistema di orientamento
- u. Favorire l'integrazione col territorio
- v. Potenziare e promuovere accordi di rete con Enti e Istituzioni locali, nazionali e internazionali.

Il PTOF dovrà essere fondato su un percorso unitario, basato sui seguenti principi pedagogici, condivisi da tutti gli operatori scolastici, dirigente scolastico, docenti, personale amministrativo, collaboratori scolastici e tutti coloro che a vario titolo assumono la responsabilità dell'azione educativa e nell'erogazione del servizio scolastico:

- a. rispetto dell'unicità della persona: la scuola prende atto che i punti di partenza degli alunni sono diversi e si impegna a dare a tutti adeguate e differenziate opportunità formative per garantire il massimo livello di sviluppo possibile per ognuno;
- b. equità della proposta formativa;
- c. imparzialità nell'erogazione del servizio;
- d. continuità dell'azione educativa;
- e. significatività degli apprendimenti;
- f. qualità dell'azione didattica;
- g. collegialità.

PIANIFICAZIONE COLLEGALE DELL'OFFERTA FORMATIVA TRIENNALE

- a. Pianificare un'Offerta Formativa Triennale (PTOF), integrata con la DDI (Didattica Digitale Integrata) coerentemente con i traguardi di apprendimento e di competenze attesi e fissati dalle Indicazioni Nazionali nell'ottica del Curricolo verticale finalizzato all'acquisizione delle competenze disciplinari e delle competenze trasversali di cittadinanza, e con le esigenze del contesto territoriale e con le istanze particolari dell'utenza della scuola.
- b. Finalizzare le scelte educative, curricolari, extracurricolari e organizzative al diritto al successo formativo di tutti gli alunni; cura educativa e didattica speciale per gli alunni che manifestano difficoltà negli apprendimenti legate a cause diverse (deficit, disturbi, svantaggio...); individualizzazione e personalizzazione delle esperienze per il recupero delle difficoltà, per il potenziamento delle eccellenze, per la valorizzazione del merito; contrasto della dispersione scolastica e di ogni forma di discriminazione; potenziamento dell'inclusione scolastica.
- c. Orientare i percorsi formativi del PTOF a valorizzare e potenziare le competenze linguistiche in italiano e lingua inglese, le competenze matematico-logiche e scientifiche, le competenze digitali



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

- in linea con la Strategia Europa 2020; potenziare le competenze digitali degli studenti anche con riguardo al pensiero computazionale.
- d. Promuovere una riflessione sistematica in tema comportamenti a rischio, conflittualità, rifiuto delle norme fondanti del vivere civile;
 - e. Sviluppare le competenza in materia di cittadinanza attiva e democratica attraverso la valorizzazione dell'educazione interculturale, il rispetto delle differenze ed il dialogo tra le culture.
 - f. Sviluppare comportamenti responsabili ispirati alla legalità ed alla sostenibilità ambientale.
 - g. Sviluppare comportamenti e stili di vita sani, con particolare riferimento all'educazione fisica ed allo sport laddove le strutture lo consentano e nel rispetto del Piano Sicurezza 2021/2022, nonché del Protocollo misure anti covid-19.
 - h. Potenziare le metodologie laboratoriali.
 - i. Valorizzare la scuola intesa come comunità attiva, in azione sinergica con il territorio, le famiglie, la comunità locale, programmando progetti in rete e promuovendo la partecipazione delle famiglie alla vita della scuola.
 - j. Potenziare la formazione e l'aggiornamento dei docenti relativamente ai nuclei epistemologici delle discipline, ai processi di riforma in atto, allo sviluppo della capacità di progettare, ricercare e sperimentare nuove strategie didattiche, finalizzate alla creazione di comunità di pratiche e buone pratiche, allo sviluppo di competenze comunicative e tecnologiche, alla DDI.
 - k. Partecipare alle iniziative PON/POR, mediante la predisposizione di un PDM (Piano di Miglioramento) definito collegialmente, sulla base dell'autovalutazione dei propri bisogni, integrato al Piano dell'Offerta Formativa. Esso sarà fondato su un'autodiagnosi dei fattori di maggiore criticità (contesto scolastico, familiare e culturale) e costituito dall'insieme delle proposte di azioni (sia FSE sia FESR) con le quali la scuola intenderà affrontare le proprie esigenze e quelle della comunità di riferimento.
 - l. Sviluppare e potenziare il sistema e il procedimento di valutazione della nostra Istituzione scolastica in modo da valorizzare il ruolo della scuola nel processo di autovalutazione, sulla base dei protocolli di valutazione e delle scadenze temporali stabilite dall'Invalsi;
 - m. Rendicontare in modalità bimestrale le ore di compresenza (scuola primaria) e di potenziamento (scuola infanzia/primaria/secondaria)
 - n. Rimodulare l'attuale tempo scuola a 30 ore settimanali della scuola primaria in modo che sia valorizzato il potenziamento anche in relazione alle risorse effettivamente disponibili e alle criticità che di norma si presentano durante l'anno scolastico
 - o. Implementare l'innovazione digitale e la didattica laboratoriale in linea con il "Piano nazionale Scuola digitale", (sviluppo delle competenze digitali degli studenti, anche attraverso la collaborazione con Università, Associazioni), potenziando gli strumenti didattici e laboratoriali necessari a migliorare la formazione, promuovendo i processi di innovazione della istituzione scolastica, nonché la formazione dei docenti per l'innovazione didattica, la formazione del



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

direttore dei servizi generali e amministrativi, degli assistenti amministrativi per l'innovazione digitale nell'amministrazione.

- p. Partecipare attivamente alle attività promosse dalla rete d'ambito 17 (Venezia e Mestre nord) e dalle reti di cui l'Istituto comprensivo fa parte.
- q. Sottoscrivere accordi di rete con altre scuole ed istituti per promuovere forme di cooperazione, formazione ed informazione.
- r. Prevedere un sistema di indicatori di qualità e di standard efficaci per rendere osservabili e valutabili i processi e le azioni previste nel PTOF.

INDIRIZZI PER LA PIANIFICAZIONE EDUCATIVA E DIDATTICA E L' INNOVAZIONE DELLE PRATICHE DI CLASSE

Per rendere l'alunno protagonista del processo di apprendimento, al fine di *imparare ad imparare*:

- a. Organizzare i diversi momenti delle attività, i materiali necessari, l'organizzazione degli spazi, le strategie di personalizzazione, semplificazione, riduzione, adeguamento della valutazione in presenza di BES; utilizzare misure dispensative e strumenti compensativi in presenza di DSA.
- b. Privilegiare metodologie didattiche in cui l'alunno possa soddisfare i bisogni educativi comuni a tutti (essere accettato, valorizzato al fine di costruire la propria identità personale e di socializzare con gli altri, far fruttare i suoi talenti): cooperative learning, problem solving, ricerca-azione, mastery learning, didattica laboratoriale, giochi di ruolo; riflessione metacognitiva su processi e strategie, tutoring , realizzazione di progetti, transfer di conoscenze e abilità e compiti di realtà. Tali pratiche didattiche andranno documentate nel registro del docente.
- c. Utilizzare criteri di valutazione formativa, connotata da caratteri di significatività, autenticità, processualità, ricorsività tra il momento formativo e quello valutativo, dinamicità, globalità, al fine di promuovere l'autostima e la fiducia in se stessi, consentendo agli alunni di autovalutarsi e di sapersi orientare.
- d. Curare l'allestimento di ambienti di apprendimento che siano di stimolo all'apprendimento e di situazioni che coinvolgano attivamente l'operatività degli alunni, che facilitino l'apprendimento collaborativo, la ricerca, la progettazione e la costruzione della conoscenza, la scoperta e il piacere di apprendere insieme.
- e. Rilevare i punti di debolezza degli interventi in classe e rimodularli in presenza di situazione di disagio e di disturbo.
- f. In presenza di risultati di apprendimento sottosoglia ovvero appena sufficienti e mediocri diffusi, ossia non circoscritti a un numero molto esiguo di alunni in difficoltà (da seguire comunque con intervento individualizzato e al di là della presenza o meno di certificazioni, diagnosi o individuazioni di BES) riflettere sulle scelte didattiche operate che non hanno prodotto i risultati attesi e cambiare strategie e modalità di gestione della classe e della relazione educativa.
- g. Privilegiare mediatori aggiuntivi al codice verbale per supportare le azioni di insegnamento (presentazione dell'obiettivo, richiamo e accertamento dei prerequisiti di conoscenza e abilità



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

necessari per il nuovo apprendimento, presentazione del compito di apprendimento, esercitazioni di verifica, valutazione formativa) e le attività di apprendimento (ricerca, produzione di mappe, schemi, progetti, documenti e prodotti multimediali, presentazioni).

Al fine di migliorare la qualità dell'insegnamento-apprendimento promuovere un processo condiviso di programmazione e di implementazione, attraverso varie azioni individuali e collettive:

- a. Protocollo di Accoglienza con particolare attenzione agli alunni delle Classi Prime;
- b. Programmazione delle attività didattiche per classi parallele appartenenti ai diversi plessi;
- c. Programmazione prove di verifica periodiche per classi parallele e per tutte le discipline;
- d. Protocollo di inclusione per favorire il graduale processo di inclusione e di apprendimento degli alunni con disabilità e/o con disagio;
- e. Protocollo di integrazione per favorire l'inserimento degli alunni stranieri e adottati;
- f. Azioni di continuità e di orientamento per favorire il passaggio degli alunni da un ordine di scuola all'altro;
- g. Monitoraggio di tutta l'attività didattica e di tutta l'attività progettuale curricolare ed extracurricolare con messa a punto di descrittori ed indicatori;
- h. Monitoraggio dei risultati conseguiti a distanza;
- i. Percorsi interdisciplinari di educazione alla cittadinanza attiva e al rispetto delle regole,
- j. Attività di recupero/potenziamento per le classi destinatarie delle Prove Invalsi per migliorare i risultati conseguiti;
- k. Attività di potenziamento delle competenze linguistiche (lingua straniera) e digitali;
- l. Revisione della modulistica (format programmazione primaria, format verbali consigli di intersezione/interclasse/classe);
- m. Inserimento nel PTOF di azioni di formazione-aggiornamento rivolte al personale docente e ATA, finalizzate alla valorizzazione delle loro professionalità e all'efficacia dell'azione educativa, anche con riferimento alla DDI ed all'informazione/formazione sicurezza (in particolare con la prevenzione del contagio da Sars Covid-19).

I percorsi formativi potranno affrontare le seguenti tematiche:

- Autonomia didattica ed organizzativa
- Didattica per competenze, metodologie innovative di insegnamento e ricadute sui processi di apprendimento, competenze di base
- Modelli inclusivi per la didattica digitale integrata e per la didattica interdisciplinare
- Gestione della classe e della dimensione emotiva degli alunni
- Competenze di lingua straniera
- Inclusione e disabilità
- Integrazione, competenze di cittadinanza e cittadinanza globale
- Valutazione e miglioramento



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

INDIRIZZI PER LA GESTIONE AMMINISTRATIVA

La Gestione e Amministrazione deve essere improntata sui criteri di efficienza, efficacia, economicità, trasparenza, imparzialità e buon andamento dell'amministrazione.

Nel PTOF dovrà essere esplicitato:

- il fabbisogno di posti comuni, di sostegno e per il potenziamento dell'offerta formativa;
- il fabbisogno di personale ATA;
- il Piano di Miglioramento;
- la rendicontazione sociale e la pubblicazione e diffusione dei risultati raggiunti.

L'attività di gestione e di amministrazione deve garantire:

- a. la tutela delle persone e di altri soggetti rispetto al trattamento dei dati personali in ottemperanza al GDPR (General Data Protection Regulation), il nuovo Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati emanato dall'Unione Europea per regolare la data privacy e rafforzare il trattamento dei dati.
- b. la capacità relazionali di accoglienza, di ascolto attivo e di orientamento dell'utenza, diretta, indiretta e con gli altri operatori scolastici;
- c. la chiarezza e precisione nell'informazione;
- d. la valorizzazione del personale ATA, ricorrendo alla programmazione di percorsi formativi finalizzati al miglioramento della professionalità amministrativa e all'innovazione tecnologica;
- e. ulteriore potenziamento dell'informatizzazione dei servizi, con conseguente celerità delle procedure e riduzione dei tempi d'attesa da parte dell'utenza;
- f. il reperimento di risorse economiche e strumentali adeguate per mantenere gli standard del servizio e l'implemento di essi anche reperendo fonti di finanziamento diverse da quelle ministeriali;
- g. l'Attività Negoziabile, nel rispetto delle prerogative previste dai Regolamenti Europei, dal D. Lgs 50/2016 (Codice degli appalti) nonché dal regolamento di contabilità (D.I.129/2018) in capo al Dirigente Scolastico, che sarà improntata al massimo della trasparenza e della ricerca dell'interesse primario della scuola;
- h. il conferimento di incarichi a personale esterno, che dovrà avvenire nel rispetto di criteri preventivamente resi pubblici e dopo aver accertato la mancanza di personale interno con pari professionalità. I compensi per attività aggiuntive devono corrispondere a prestazioni effettivamente rese, risultanti da riscontri oggettivi, devono essere corrisposti nei tempi concordati, a seguito delle reali riscossioni e nei provvedimenti di attribuzione, che devono essere emanati prima della prestazione, sulla base della disponibilità degli interessati e dei criteri stabiliti dalla Contrattazione Integrativa d'Istituto. L'organizzazione amministrativa, tecnica e generale, sulla base della proposta del Direttore SGA e nel rispetto di quanto previsto nella Contrattazione Integrativa d'Istituto, dovrà prevedere degli orari di servizio e di lavoro che garantiscano la piena attuazione delle attività scolastiche e il rapporto con l'utenza;



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

- i. a formazione per la tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro, nel rispetto della normativa vigente in base a quanto disposto dal Dlgs. 81/2008;
- j. Formazione Rischio COVID-19
- k. la promozione, nell'ambito di intervento delle relazioni interne ed esterne, di iniziative ed attività volte a rendere visibile l'operato dell'Istituzione scolastica ed, anche, a far acquisire le percezioni sulla qualità del servizio erogato alla collettività. In questo processo bidirezionale, saranno utilizzati differenti mezzi di comunicazione:
 - sito web per rendere visibile l'offerta formativa dell'istituto (pubblicazioni di newsletter informative, le deliberazioni, l'anagrafe delle prestazioni, albo pretorio, modulistica)
 - possibilità di realizzazione di un web journal di istituto;
 - registro elettronico: un sistema informatizzato per la registrazione e la visualizzazione online delle valutazioni degli studenti
 - attività finalizzate a rendere pubblica la *mission* e la *vision* dell'intero microsistema scuola-territorio-famiglia.

SCELTE DI GESTIONE E AMMINISTRAZIONE

Tener presente la componente ATA sia nella redazione del PTOF, per quanto richiamato dalla vigente normativa, sia nella concreta attuazione dei progetti, come previsione di compartecipazione nella loro realizzazione, sia nell'accesso ai compensi;

Individuazione delle aree di intervento didattico e/o organizzativo che potrebbero essere strutturate con successo o essere implementate attraverso l'utilizzo dell'organico potenziato.

L'Istituto mira a soddisfare le esigenze delle famiglie e dell'utenza, anche attraverso:

- la valorizzazione delle risorse umane, professionali e strumentali disponibili;
- la valorizzazione delle potenzialità positive espresse dal territorio;
- la collaborazione attiva e proficua con il territorio: con l'utenza, l'Amministrazione Comunale, le Associazioni, gli Enti, l'Università. La sottoscrizione di accordi di rete con altre scuole ed istituti italiani e/o stranieri per promuovere forme di cooperazione, informazione e formazione. Per quanto riguarda le pratiche gestionali ed organizzative, l'Istituto opera avendo come riferimento sempre i criteri di efficacia ed efficienza.

COMUNICAZIONE INTERNA ED ESTERNA

Alla luce del perdurare dell'emergenza epidemiologica al 31/12/2021 è necessario rendere ancora più efficaci ed efficienti le modalità di comunicazione all'interno e all'esterno della scuola da parte di tutti i soggetti a vario titolo coinvolti mediante l'utilizzo ottimale della piattaforma della scuola, del registro elettronico, del sito con sezioni dedicate. A tal proposito si rende anche necessario prevedere un nuovo impianto del sito web al fine di renderlo di immediata fruizione ed accessibilità.

Nell'ambito della comunicazione interna, le azioni sono finalizzate a una circolazione rapida e chiara delle notizie/informazioni tramite gli strumenti tecnologici, attraverso il sito web aggiornato in tempo reale.



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

Per quanto riguarda la comunicazione esterna, sono attivate tutte le iniziative utili a creare una sinergia positiva Scuola-Famiglia-Territorio attraverso:

- pubblicazione tempestiva delle comunicazioni/informazioni tramite il sito della scuola e l'Albo Pretorio che assolve ad ogni adempimento di legge. Tutte le iniziative della scuola vengono pubblicate sul Sito
- incontri periodici con i Rappresentanti dei Genitori di Classe
- incontri periodici con i genitori
- incontri individuali e collettivi con i docenti degli alunni con situazioni problematiche

Per perseguire le priorità individuate e migliorare la qualità dell'offerta formativa, l'Istituto realizza le seguenti azioni:

- il costante monitoraggio dei processi e delle procedure in uso, finalizzato al miglioramento e al superamento delle eventuali criticità;
- la condivisione delle scelte nel rispetto delle competenze degli OO.CC. e degli spazi offerti dalla Contrattazione Integrativa di istituto
- l'ascolto costante e il lavoro per interpretare le esigenze dell'utenza;
- la ricerca continua delle migliori modalità di comunicazione con le famiglie;
- il reperimento di risorse economiche e strumentali adeguate per mantenere gli standard del servizio sin qui assicurati e l'implemento di essi anche reperendo fonti di finanziamento diverse da quelle ministeriali.

RENDICONTAZIONE SOCIALE

L'ultima fase del procedimento di valutazione delle istituzioni scolastiche prevede la pubblicazione, la diffusione dei risultati raggiunti, attraverso indicatori e dati comparabili, secondo una dimensione di trasparenza e di condivisione, per contribuire al miglioramento del servizio. L'istituto si doterà pertanto di un sistema di autovalutazione interna e di gradimento, con tabulazione dei risultati raggiunti, diffusione dei punti di forza e di criticità emersi e delle idee per il miglioramento. La rendicontazione sociale, sulla base delle buone pratiche sperimentate, deve essere effettuata sulla base delle indicazioni fornite dal Ministero.

RISULTATI ATTESI

- a. Individuazione precoce degli studenti in difficoltà e predisposizione di interventi di potenziamento / recupero;
- b. Potenziamento delle competenze di base in italiano/matematica e lingua inglese;
- c. Finalizzazione delle scelte educative, curricolari, extracurricolari e organizzative al contrasto della dispersione scolastica, di ogni forma di discriminazione, al potenziamento dell'inclusione scolastica e del diritto al successo formativo di tutti gli alunni; alla cura educativa e didattica speciale per gli alunni che manifestano difficoltà negli apprendimenti legate a cause diverse;
- d. Contrasto del bullismo e del cyberbullismo, ai sensi delle Linee Guida 2021 e del Regolamento per la prevenzione del bullismo e del cyberbullismo; individualizzazione e personalizzazione delle



ISTITUTO COMPRENSIVO "VIALE SAN MARCO"



Viale S.Marco, 67 - 30173 VE-MESTRE tel. 041958791 – fax 041952921 sito www.icvialesanmarco.edu.it
e-mail: veic874009@istruzione.it ; pec: veic874009@pec.istruzione.it
Cod. fisc. 82012700272 - Cod. Scuola VEIC874009

- esperienze per il recupero delle difficoltà, per il potenziamento delle eccellenze, per la valorizzazione del merito;
- e. Orientamento dei percorsi formativi offerti nel PTOF al potenziamento delle competenze linguistiche, matematico-logiche, scientifiche e digitali, allo sviluppo di competenze di cittadinanza attiva e democratica e di comportamenti responsabili; al potenziamento delle competenze nei linguaggi non verbali (musica, arte, educazione fisica, tecnologia);
 - f. Attivazione di percorsi e azioni per valorizzare la scuola intesa come comunità attiva, aperta al territorio e in grado di sviluppare l'interazione con le famiglie e con la comunità locale.

Il presente Atto di indirizzo è illustrato al Collegio dei docenti il giorno 06 ottobre 2021. Il Collegio dei Docenti è invitato ad effettuare un'attenta analisi e una diffusa condivisione del presente atto di indirizzo, in modo da assumere deliberazioni, caratterizzate da correttezza, efficacia, efficienza, imparzialità e trasparenza.

Il Dirigente Scolastico, insieme a tutto lo Staff, che quotidianamente lo supporta, assicura e garantisce il necessario ed opportuno sostegno alla elaborazione, implementazione e monitoraggio del PTOF e delle azioni programmate.

Venezia – Mestre li 16/09/2021

Il Dirigente scolastico
Prof.ssa Cristina Stocco